



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ฉบับทบทวนและปรับปรุง พ.ศ. 2566

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

กองคลัง สำนักงานอธิการบดี

คำนำ

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ.2566 เป็นแผนซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวทางในการบริหารจัดการดำเนินการทางการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัย ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ.2566-2570

กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินนั้น ประกอบไปด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานทางการเงิน งบประมาณและสภาพแวดล้อมปัจจุบัน เพื่อนำมาประกอบในการจัดทำประเด็นยุทธศาสตร์กลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยต่อไป

คณะผู้จัดทำ

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	
ส่วนที่ 1 บทนำ	4
1.1 ความเป็นมา	4
1.2 วัตถุประสงค์	4
1.3 แผนพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. 2566-2570	5
1.4 โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน	12
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	14
2.1 กรอบแนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์การเงิน	14
2.2 ปัจจัยสู่ความสำเร็จ	15
2.3 นโยบายทางการเงิน	16
2.3.1 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ	17
2.3.2 การจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	21
2.3.3 การลงทุนและการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย	23
2.3.4 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน	23
2.3.5 การกำกับและตรวจสอบ ติดตาม ผลการใช้งบประมาณ	23
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566-2570	24
ภาคผนวก	32
ภาคผนวกที่ 1 รายงานผลตารางเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เป้าประสงค์ มาตรการและตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ปีงบประมาณ พ.ศ.2565	
ภาคผนวกที่ 2 ข้อมูลทางการเงิน	
ภาคผนวกที่ 3 รายงานทางการเงินปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2565	
ภาคผนวกที่ 4 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน	
ภาคผนวกที่ 5 ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564	
ภาคผนวกที่ 6 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก	

ส่วนที่ 1 บทนำ

1.1 ความเป็นมา

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยสอดคล้องตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา องค์ประกอบที่ 5 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของสถาบัน เกณฑ์มาตรฐานข้อ 2. การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน อย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน

จากการที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกได้พัฒนาแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. 2566-2570 เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกให้สามารถปฏิบัติภารกิจด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และด้านการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยุทธศาสตร์ที่ 1. ปฏิรูประบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการและรองรับการเปลี่ยนแปลง เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนให้แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. 2566 สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ทุกประการ ซึ่งส่งผลให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในภาพรวมต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์

2.1 มหาวิทยาลัยมี เงินรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา และเงินรายได้อื่นๆ ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย เพียงพอต่อการจัดการศึกษาและพัฒนามหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

2.2 มหาวิทยาลัยสามารถบริหารทรัพย์สินได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการลงทุนเพื่อเพิ่มรายได้

2.3 มหาวิทยาลัยมีการบริหารทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้อง และผลักดัน
เพื่อให้ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยบรรลุผลสัมฤทธิ์

2.4 มหาวิทยาลัยมีการบริหารทางการเงิน งบประมาณ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

2.5 มหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อรองรับการบริหารด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัยครอบคลุมทุกระดับ

2.6 มหาวิทยาลัยมีการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนดไว้และมีระบบควบคุมภายในเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้

1.3 แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก 2566

วิสัยทัศน์ พันธกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

วิสัยทัศน์ (Vision)

เปลี่ยนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก สู่ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ

ปรัชญา (Philosophy)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พัฒนาคณ พัฒนาชาติ

ปณิธาน (Pledge)

สู่งาน วิชาการดี มีคุณธรรม เป็นผู้นำด้านเทคโนโลยี

คำนิยาม

ADVANCE THE FRONTIERS OF INNOVATION AND TECHNOLOGY

“ ก้าวล้ำนำหน้าด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี ”

อัตลักษณ์ (Identity)

“ บัณฑิตนักปฏิบัติ (Hands-On) ”

เอกลักษณ์ (Uniqueness)

“ นำความรู้สู่สังคม ”

CORE VALUE

CHANG

C = Collaboration	(ร่วมมือร่วมใจกัน)
H = Humility	(อ่อนน้อมถ่อมตน)
A = Agility	(กระฉับกระเฉง)
N = Agility	(ละเอียดประณีต)
G = Gibing	(เสียสละ)
E = Excellence	(สู่ความเป็นเลิศ)

พันธกิจ (Mission)

1. การบริหารจัดการโดยยึดหลักการบริหารและการจัดการองค์กรที่ดี
2. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาบนพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างมีคุณธรรม

3. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมที่มีการนำไปประยุกต์ใช้จริงและตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ
4. บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีชุมชน สังคม
5. ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และความเป็นไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

ยุทธศาสตร์ที่ 1. ปฏิรูประบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการและรองรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ 2. เสริมสร้างวิชาและทักษะปฏิบัติที่เข้มแข็ง ทันสมัย และพึ่งพาตัวเองได้

ยุทธศาสตร์ที่ 3. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อการใช้ประโยชน์ที่พัฒนาเศรษฐกิจและแก้ปัญหาเชิงพื้นที่

ยุทธศาสตร์ที่ 4. การบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม และเพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5. การอนุรักษ์ ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเชิดชูความเป็นไทยให้ดำรงอยู่คู่คนไทย

ยุทธศาสตร์ที่ 1. ปฏิรูประบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการและรองรับการเปลี่ยนแปลง

แนวทางการดำเนินงาน

1.1 ปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน อาทิ Platforms ที่ใช้ในการบริหารจัดการหรือปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เกิดความคล่องตัว

1.2 ปรับปรุงและพัฒนาหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบ ในการบริหารให้ชัดเจนและให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

1.3 พัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

1.4 ปรับปรุงโครงสร้างมหาวิทยาลัยให้รองรับการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ลดการซ้ำซ้อน และมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ

1.5 เร่งพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร และบุคลากร ให้เป็นมืออาชีพตามสายงาน

1.6 ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ และบุคลากร ให้ครอบคลุมทั้งทางด้านคุณวุฒิและการเร่งรัดการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

1.7 สนับสนุนการแสวงหารายได้จากหน่วยงานภายนอก

1.8 สร้างรายได้จากทรัพยากรที่มีของมหาวิทยาลัย เพื่อการพึ่งพาตัวเองได้ และการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1.9 ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร สร้างเครือข่ายและสัมพันธภาพที่ดีทั้งภายในและภายนอก

มหาวิทยาลัย

1.10 จัดหาและพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านกายภาพ และระบบ
สาธารณูปโภคที่ดี

1. 11 จัดหาและพัฒนาพื้นที่ รวมถึงสนับสนุนทรัพยากรในด้านต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมความ
เป็นผู้ประกอบการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2. เสริมสร้างวิชาและทักษะปฏิบัติที่เข้มแข็ง ทันสมัย และพึงพาตัวเองได้

แนวทางการดำเนินงาน

2.1 บูรณาการองค์ความรู้ที่สำคัญในศาสตร์ของสาขาวิชาต่าง ๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต
นั้นศาสตร์ที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญ ทั้งทางวิชาการและทักษะปฏิบัติให้มีความโดดเด่น และพัฒนา
หลักสูตรใหม่ ที่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน ผู้ใช้บัณฑิต สังคม และการพัฒนาประเทศ

2.2 ส่งเสริมการสร้างความรู้ความเชี่ยวชาญเพื่อพัฒนาการจัดการศึกษาที่หลากหลาย ทั้งหลักสูตร
2 ปริญญา หลักสูตรปริญญาใบที่ 2 ปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญาเอก โดยมีการเทียบโอนหน่วยกิต รวมทั้ง
เสริมสร้างประสบการณ์ให้แก่นักศึกษาในการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง

2.3 ปรับหลักสูตรและรูปแบบการเรียนการสอนให้บัณฑิตมี Life Skill และ Soft Skill พร้อมสำหรับ
โลกยุค Disruption เพื่อพัฒนาทักษะสู่ความเป็นผู้ประกอบการ

2.4 พัฒนาการจัดการศึกษาด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม และการส่งเสริมความเป็นผู้ประกอบการ

2.5 ส่งเสริมการพัฒนาความสามารถด้านภาษาให้กับผู้เรียน และบุคลากร

2.6 การจัดการเรียนรู้/การฝึกอบรมฝีมือ (Re skl/Up skll/New SKIL สำหรับผู้เรียนในวัยเรียนและ
วัยทำงาน เพื่อให้เกิดระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต

2.7 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันทางวิชาการ และสถาบันวิจัยทั้งใน
ประเทศและต่างประเทศ สมาคมวิชาชีพ และภาคเอกชน

2.8 สร้างบรรยากาศการเรียนการสอนให้ตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและผู้สอน

2.9 ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษา

2.10 ปฏิบัติการเชิงรุกในการประชาสัมพันธ์ และสนับสนุนให้มีเครือข่ายความร่วมมือกับโรงเรียน
ต่างๆ เพื่อคัดเลือกนักเรียนเข้ามาศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย

2.11 เพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมการเรียนการสอนที่ทันสมัย
ปรับปรุงรูปแบบการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาการเรียนรู้สำหรับผู้เรียน พร้อมทั้งจัดหาอุปกรณ์เครื่องมือ เพื่อ
การสร้างองค์ความรู้ที่มีความทันสมัย

2.12 สร้างเครือข่ายสถาบันอุดมศึกษาที่ร่วมกันวิจัยพัฒนานวัตกรรมระบบการเรียนรู้ดิจิทัล

(Digital Learning Platform) ที่สามารถสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิตในทุกระดับการศึกษาแก่ประชาชนไทยทุกคนได้โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย

2.13 ปรับปรุงกระบวนการ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ในการพัฒนานักศึกษา/ผู้เรียน การให้บริการ/สวัสดิการ เพื่อให้นักศึกษา/ผู้เรียนพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ

2.14 ส่งเสริมการพัฒนานักศึกษา/ผู้เรียน ทั้งในด้านวิชาการ ทักษะปฏิบัติให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ มีจริยธรรม คุณธรรม จิตสาธารณะ มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีความเป็นผู้นำ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ โดยเน้นพัฒนาศักยภาพในการคิดสื่อสาร บุคลิกภาพที่ดี สามารถใช้ชีวิตร่วมกับผู้อื่นได้ และมีความเป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงาน

2.15 ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ที่เอื้อต่อการเสริมสร้างพัฒนาการในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับการพัฒนาทักษะการใช้ชีวิตและการทำงานที่รองรับต่อการเปลี่ยนแปลง และเกิดเครือข่ายความร่วมมือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในงานกิจการนักศึกษา งานพัฒนานักศึกษา ทั้งในระดับจังหวัด ระดับภูมิภาค และระดับชาติ

2.16 ส่งเสริมให้นักศึกษา/ผู้เรียน สร้างสรรค์ผลงาน สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพื่อสร้างชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัย

2.17 การจัดการปัญหาหลังสถานการณ์การระบาด COVID-19 การจ้างงานนักศึกษาระหว่างเรียน

ยุทธศาสตร์ที่ 3.สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อการใช้ประโยชน์ที่พัฒนาเศรษฐกิจและแก้ปัญหาเชิงพื้นที่ แนวทางการดำเนินงาน

3.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยและอาจารย์รุ่นใหม่ในการเขียนโครงการวิจัย ในการบริหารจัดการ การเข้าถึงแหล่งทุน การส่งเสริมระบบนักวิจัยที่เลี้ยงและสามารถปฏิบัติงานในสาขาที่เชี่ยวชาญได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 สนับสนุนให้มีผู้ช่วยนักวิจัย ในทุกระดับเพื่อเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของอาจารย์ ผลักดันให้บุคลากรนักวิจัยร่วมสอนในหลักสูตรต่างๆ และเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ระดับบัณฑิตศึกษาให้เพิ่มมากขึ้น

3.3 แสวงหางบประมาณเพื่อการวิจัย จากหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน และสถาบันต่างประเทศให้เพิ่มขึ้น

3.4 จัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ และครุภัณฑ์การวิจัยที่มีความทันสมัยและพร้อมสนับสนุนการวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 4.การบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม และเพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

แนวทางการดำเนินงาน

- 4.1 ส่งเสริมการบริการวิชาการผ่านระบบสารสนเทศและสื่อประชาสัมพันธ์ในทุกรูปแบบ เพื่อให้เข้าถึงผู้รับบริการได้หลากหลายและตอบสนองความต้องการของสังคม
- 4.2 พัฒนาหน่วยงานและเขตพื้นที่ ให้เป็นศูนย์แห่งการเรียนรู้และฝึกอบรม และเป็นแหล่งรายได้ของหน่วยงานและเขตพื้นที่ได้อย่างยั่งยืน
- 4.3 ส่งเสริมหลักสูตรฝึกอบรม และโครงการบริการวิชาการ โดยบูรณาการกับหน่วยงานอื่นในสาขาที่เกี่ยวข้อง เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชนและสังคม รวมทั้งสร้างงานบริการวิชาการที่มีคุณค่าและประโยชน์แก่หน่วยงานเขตพื้นที่ มหาวิทยาลัย สังคมและประเทศ
- 4.4 จัดการองค์ความรู้ ของหน่วยงานต่างๆ ในลักษณะกลุ่มความรู้ อาทิ ด้านการเกษตร อาหาร เทคโนโลยีเป็นต้น เพื่อการเผยแพร่และบริการวิชาการสู่สังคม และจัดให้มีสถานที่ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนแนวคิด เพื่อให้ก่อให้เกิดผลงานนวัตกรรมที่สร้างสรรค์
- 4.5 สนับสนุนให้มีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะกลุ่มเป้าหมายในการเผยแพร่ผลงานบริการวิชาการ
- 4.6 กำหนดให้หน่วยงานนำผลงานบริการวิชาการไปบูรณาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย
- 4.7 สนับสนุนการสร้างรายได้จากโครงการพัฒนาวิชาการและจากผลงานวิจัยของหน่วยงาน เพื่อการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน
- 4.8 ส่งเสริมการพัฒนาหน่วยงานบริการวิชาการ และหน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ (University Business Incubators, UBI) ให้เข้มแข็งและจัดตั้งหน่วยงานประสานความร่วมมือกับภาคเอกชน จัดตั้งหน่วยงานหรือบริษัทร่วมทุนที่ต่อยอดการใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์
- 4.9 ปรับปรุงรูปแบบ โครงสร้างองค์กร และกฎระเบียบให้เอื้ออำนวยต่อการให้บริการวิชาการที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้
- 4.10 ส่งเสริม สนับสนุน สร้างและผลักดันการเป็น Incubator และ Accelerator ให้นักศึกษา บุคลากรศิษย์เก่าและผู้ประกอบการที่สนใจ
- 4.11 ส่งเสริม Reach out กลุ่มเยาวชนก่อนเข้ามหาวิทยาลัยและผู้ที่ยุ่่นในระบบการศึกษาให้มีทั้งทักษะอาชีพและทักษะชีวิต เพื่อให้มีอาชีพและผลิตภาพสูงตามศักยภาพ
- 4.12 ส่งเสริม สนับสนุน แลกเปลี่ยน เพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ
- 4.13 สนับสนุนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการเร่งพัฒนาผู้ประกอบการในสถาบันอุดมศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 5.การอนุรักษ์ ทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเชิดชูความเป็นไทยให้ดำรงอยู่คู่คนไทย

แนวทางการดำเนินงาน

5.1 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรม ระหว่างหน่วยงานทั้งภายในหรือภายนอก

5.2 จัดการองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาด้านการเกษตร วิถีชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทยเพื่อเผยแพร่สู่สังคมและชุมชน

5.3 ส่งเสริมการเผยแพร่และทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมไทย และเอกลักษณ์ความเป็นไทยต่าง ๆ ให้เป็นที่รู้จัก และสามารถแสดงออกได้ในเวทีต่างๆ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน

1. เพื่อผลิตกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพตามความต้องการของประเทศ
 - 1.1 ผู้สำเร็จการศึกษาได้ทำงานตรงสาขา
 - 1.2 ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา
 - 1.3 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี
2. เพื่อผลิตกำลังคนด้านสังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของประเทศ
 - 2.1 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำตรงสาขา
 - 2.2 ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา
 - 2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำ ศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี
3. เพื่อบริการวิชาการแก่หน่วยงาน/ประชาชนในชุมชนสังคมให้มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาตนเอง เพื่อพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ
 - 3.1 ผู้เข้ารับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์
 - 3.2 ความพึงพอใจของผู้รับบริการวิชาการและวิชาชีพ ต่อประโยชน์จากการบริการ
 - 3.3 โครงการบริการวิชาการที่ส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันของประเทศในเวลา 1 ปี
4. ปลุกฝังค่านิยมให้นักศึกษาและชุมชนในการอนุรักษ์ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย
 - 4.1 กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
 - 4.2 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภายใน 1 ปี
 - 4.3 โครงการ/กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมในระยะเวลา 1 ปี

5. เพื่อวิจัยและพัฒนา รวมทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรมที่นำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่นและประเทศ

5.1 จำนวนงานวิจัยหรือผลงานที่สร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

5.2 จำนวนงานวิจัย/นวัตกรรม ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน

5.3 จำนวนผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 1 ปี

6. เพื่อพัฒนากำลังคนให้ตรงตามอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ

6.1 ผู้เข้ารับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์

6.2 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์จากการรับบริการ

6.3 ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 1 ปี

7. เพื่อยกระดับขีดความสามารถและการแข่งขันของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกในด้านการพัฒนากำลังคนเพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ

7.1 ผู้เข้ารับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์

7.2 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์จากการรับบริการ

7.3 ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 1 ปี

8. เพื่อยกระดับขีดความสามารถและการแข่งขันของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกด้านการพัฒนากำลังคนเพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ

8.1 ผู้เข้ารับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์

8.2 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์จากการรับบริการ

8.3 ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 1 ปี

9. เพื่อสร้างผลงานที่สามารถขับเคลื่อนและตอบสนองต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต และการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์ผลงานให้กับชุมชนและสังคม

9.1 ผู้เข้ารับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์

9.2 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์จากการรับบริการ

9.3 ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 1 ปี

1.4 โครงสร้างการแบ่งส่วนงาน

การแบ่งส่วนราชการและการบริหาร

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก มีฐานะเป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ โดยดำเนินการตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ.2548 ได้บัญญัติไว้ว่ามหาวิทยาลัยอาจแบ่งส่วนราชการดังนี้

- 1) สำนักงานอธิการบดี
- 2) สำนักงานวิทยาเขต
- 3) บัณฑิตวิทยาลัย
- 4) คณะ
- 5) สถาบัน
- 6) สำนัก
- 7) วิทยาลัย

ทั้งนี้ให้สำนักงานอธิการบดี มีภาระหน้าที่สนับสนุนการดำเนินการของอธิการบดี เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมทั้งหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย ตามประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยในกองสำนักงานอธิการบดี พ.ศ.2564 ลงวันที่ 22 มีนาคม 2564 ได้กำหนดหน่วยงานย่อยภายในสำนักงานอธิการบดีไว้ดังนี้



ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยในกองสำนักงานอธิการบดี

เพื่อให้การแบ่งหน่วยงานย่อยในสำนักงานอธิการบดีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ตลอดจนบูรณาการและเชื่อมโยงการปฏิบัติงานที่สนับสนุนส่งเสริมภารกิจของมหาวิทยาลัย

อาศัยอำนาจตามตรา ๘ วรรคแปด มาตรา ๔ วรรคสาม และมาตรา ๒๗(๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘ และข้อ ๒๘ ของข้อบังคับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ว่าด้วย หลักเกณฑ์การจัดตั้ง การรวม การยกเลิก และการแบ่งหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกอบกับมติคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๓๓/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ จึงให้ยกเลิกประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในสังกัดสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๐ ลงวันที่ ๗ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ยกเลิกประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในกองนโยบายและแผน สังกัดสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๘ ธันวาคม ๒๕๕๗ และยกเลิกประกาศมหาวิทยาลัย เรื่อง การแบ่งส่วนราชการในกองกลาง สังกัดสำนักงานอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๘ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ และออกประกาศการแบ่งหน่วยงานย่อยในกองสำนักงานอธิการบดี ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้เรียกว่า "ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เรื่อง การแบ่งหน่วยงานย่อยในกองสำนักงานอธิการบดี"

ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ประกาศฉบับนี้ให้ใช้หรือแก้ไขกับประกาศฉบับนี้ให้ใช้ประกาศนี้แทน

ข้อ ๔ ไปประกาศนี้

"มหาวิทยาลัย" หมายความว่า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

"ส่วนราชการ" หมายความว่า ส่วนราชการตามมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย

เทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘

"วิทยาเขต" หมายความว่า วิทยาเขตที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายกระทรวง

"เขตพื้นที่" หมายความว่า เขตพื้นที่ของมหาวิทยาลัยนอกที่ตั้งหลักซึ่งตั้งขึ้นโดยมติสภา

มหาวิทยาลัย

"บุคลากร" หมายความว่า ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พนักงานในสถาบันอุดมศึกษา พนักงานตามภารกิจ พนักงานราชการ และลูกจ้างของมหาวิทยาลัย ที่สังกัดมหาวิทยาลัยซึ่งประจำการและประกอบหน้าที่

ข้อ ๕ ส่วนราชการมีหน้าที่ และให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ ดังเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

ข้อ ๖ ให้แบ่งหน่วยงานย่อยภายในสำนักงานอธิการบดี ดังนี้

งานบริหารงานทั่วไป

งานเลขานุการผู้บริหาร

งานวิเทศสัมพันธ์

งานกิจการพิเศษ

งานประสานงานมหาวิทยาลัย

/๑๑ กองกลาง...

๒

(๑) กองกลาง แบ่งหน่วยงานย่อย ประกอบด้วย

(๑.๑) งานบริหารงานทั่วไป

(๑.๒) งานอาคารและสถานที่

(๑.๓) งานยานยนต์

(๑.๔) งานบริหาร

(๒) กองคลัง แบ่งหน่วยงานย่อย ประกอบด้วย

(๒.๑) งานบริหารงานทั่วไป

(๒.๒) งานการเงิน

(๒.๓) งานบัญชี

(๒.๔) งานงบประมาณ

(๒.๕) งานพัสดุ

(๒.๖) งานคลังพัสดุภัณฑ์

(๒.๗) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๘) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๙) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๐) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๑) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๒) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๓) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๔) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๕) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๖) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๗) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๘) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๑๙) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๐) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๑) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๒) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๓) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๔) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๕) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๖) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๗) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๘) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๒๙) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๐) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๑) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๒) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๓) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๔) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๕) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๖) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๗) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๘) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๓๙) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๐) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๑) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๒) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๓) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๔) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๕) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๖) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๗) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๘) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๔๙) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

(๒.๕๐) งานคลังพัสดุภัณฑ์ที่จัดการพัสดุ

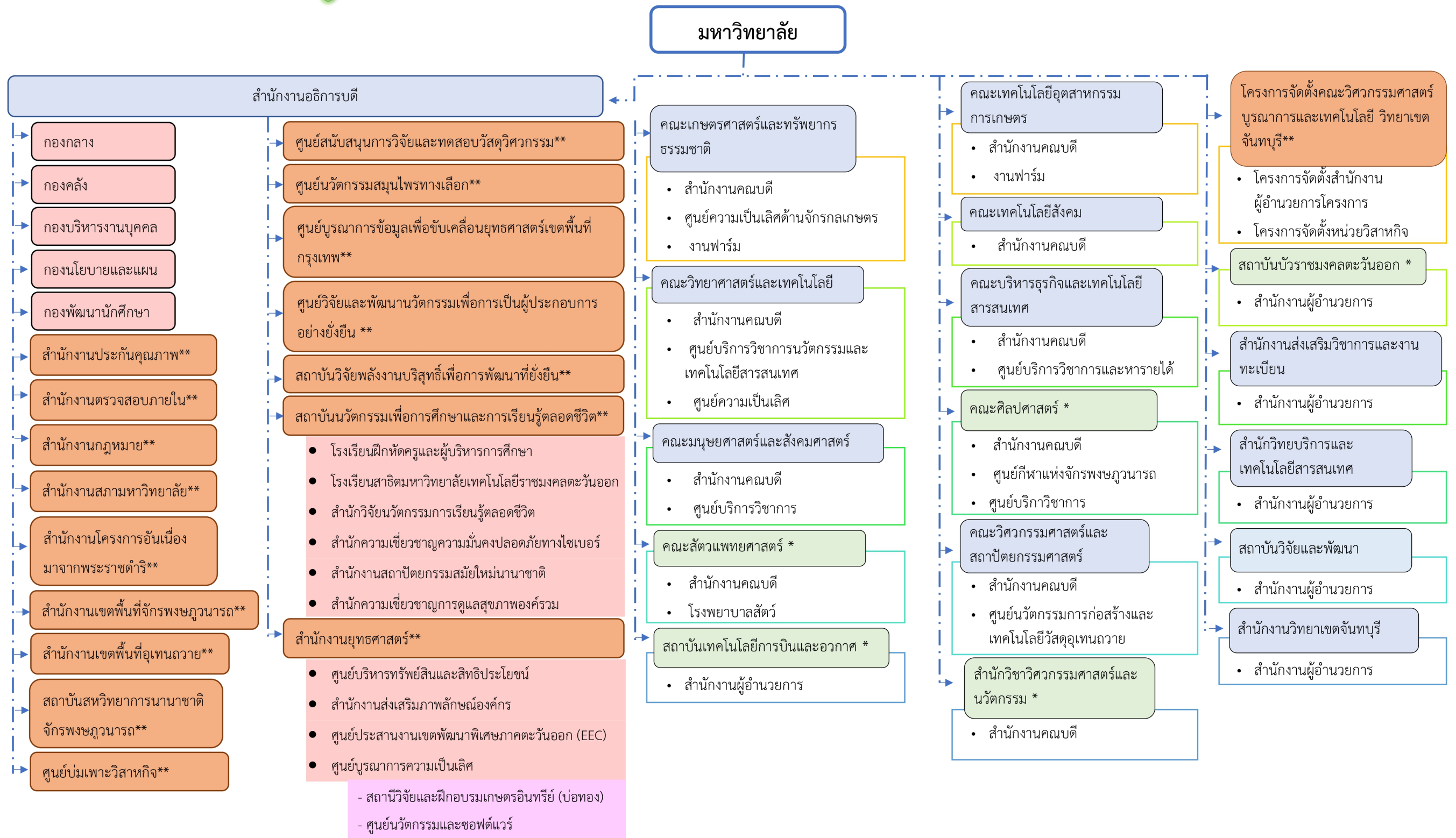
ข้อ ๘ ให้อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เป็นผู้รักษาความมั่นคงภายใน และมีอำนาจออกประกาศหรือคำสั่ง เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศนี้ ในการนี้มีผู้ช่วยอธิการบดีตามประกาศนี้ หรือเจ้าพนักงานตามประกาศนี้ ให้เป็นอธิการบดี เป็นผู้วินิจฉัย และได้คำวินิจฉัยของอธิการบดีถือเป็นที่สุด

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(รองศาสตราจารย์สุชาติ ชูประทีปศิริ)

รักษาการแทน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

โครงสร้างมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก



หมายเหตุ

- หมายถึง หน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายกระทรวง จัดตั้งส่วนราชการใน มทร.ตะวันออก พ.ศ. 2549
- * หมายถึง หน่วยงานที่จัดตั้งเป็นส่วนงานภายใน ตาม พ.ร.บ.การบริหารส่วนงานภายในของสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2550 ประกาศเมื่อวันที่ 24 เม.ย. 2550
- ** หมายถึง หน่วยงานที่จัดตั้งเป็นส่วนงานภายในตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย ว่าด้วย หลักเกณฑ์การจัดตั้ง การรวม การยุบเลิก และการแบ่งหน่วยงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2563

ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

2.1 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์การเงิน

การพัฒนายุทธศาสตร์การเงินงบประมาณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. 2566-2570 เป็นการดำเนินงานเพื่อตอบสนองการหาและการสร้างรายได้ การบริหารจัดการงบประมาณ การควบคุม และการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกโดยการประยุกต์และบูรณาการหลักการสำคัญด้านการสร้างรายได้ การบริหารจัดการงบประมาณ การควบคุม และการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ โดยให้ความสำคัญกับหลักการประสิทธิภาพ (Efficiency) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) และหลักสัมฤทธิ์ผล (Achievement) รวมทั้งหลักการบริหารจัดการตามระเบียบของราชการและหลักธรรมาภิบาล ซึ่งประกอบด้วย หลักนิติธรรม (The Rule of Law) หลักคุณธรรม (Morality) หลักความโปร่งใส (Accountability) หลักการมีส่วนร่วม (Participation) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility) และหลักความคุ้มค่า (Cost-effectiveness or Economy) เพื่อให้สามารถสะท้อนอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกและสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันของสังคมไทยและสังคมโลก ทั้งนี้ยุทธศาสตร์การเงินงบประมาณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกได้ให้ความสำคัญกับความเข้มแข็งของทรัพยากรพื้นฐานของหน่วยงานต่างๆ ทางด้านศิลปะ การออกแบบ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์สุขภาพของมหาวิทยาลัยในรูปแบบการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมในลักษณะต่างๆ ดังนั้น การกำหนดรูปแบบและทิศทางของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกภายใต้ยุทธศาสตร์การเงินงบประมาณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก จึงดำเนินการในเชิงบูรณาการศาสตร์และศิลป์ที่มีความหลากหลายของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ทั้งนี้ การพัฒนายุทธศาสตร์การเงินงบประมาณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก คำนึงถึงความหลากหลาย (Diversify) ความยั่งยืน (Sustainable) และความเหมาะสม (Appropriate) เป็นสำคัญ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การหาและการสร้างรายได้ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรการศึกษาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ซึ่งประกอบด้วยความรู้ ประสบการณ์ ทักษะของคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา ตลอดจนสถานที่ ครุภัณฑ์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ของมหาวิทยาลัยที่สามารถใช้เป็นพื้นฐานในการสร้างรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัยในลักษณะการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

การบริหารจัดการงบประมาณ จากการที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกมีการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. 2566-2570 ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณจำนวนหนึ่ง ในการขับเคลื่อนโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้บรรลุภารกิจด้านการผลิต

บัณฑิต การวิจัย การบริการทางวิชาการแก่สังคม และด้านการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การบริหารจัดการงบประมาณจึงต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ฯ ความประหยัด ความคุ้มค่า และความเหมาะสม

การควบคุม และการจัดการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ ในการบริหารจัดการงบประมาณ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส สามารถตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการจัดหาและสร้างรายได้ และการบริหารจัดการงบประมาณ จึงจำเป็นต้องมีระบบและกลไกการควบคุมและการติดตามตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อให้เกิดความคุ้มค่ามากที่สุด

2.2 ปัจจัยสู่ความสำเร็จ

เพื่อให้การดำเนินงานตามตามยุทธศาสตร์การเงินงบประมาณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. 2566-2570 บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งโดยตรงและทางอ้อมกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกต้องประสานความร่วมมืออย่างเท่าเทียม และให้การส่งเสริมสนับสนุนในประเด็นต่างๆ ดังนี้

1) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกต้องดำเนินการประเมินสมรรถนะของหน่วยงานเพื่อให้ทราบศักยภาพและข้อจำกัดของตนเอง เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญในการจัดหาและสร้างรายได้ของหน่วยงาน ทั้งนี้ อาจดำเนินการได้ในหลายลักษณะ เช่น การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของหน่วยงาน การพัฒนายุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างหน่วยงาน การสนับสนุนให้บุคลากรทุกภาคส่วนได้มีส่วนร่วมในการสร้างรายได้ เป็นต้น

2) สนับสนุนให้มีการนำผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ทั้งในระดับพื้นฐานและประยุกต์ที่อยู่บนพื้นฐานการบูรณาการองค์ความรู้ที่มีความหลากหลายจากศาสตร์และศิลป์ในสาขาวิชาต่างๆ ของมหาวิทยาลัยมาสร้างรายได้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก รวมทั้งเป็นการเปิดโอกาสให้คณาจารย์ นักวิจัย และนักศึกษาได้รับความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการสร้างกระบวนการคิดและกระบวนการความคิดสร้างสรรค์เชิงบูรณาการ

3) นอกเหนือจากการหาและสร้างรายได้จากผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์แล้ว ผลงานวิจัยและผลงานสร้างสรรค์ดังกล่าวยังเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการเผยแพร่ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สังคมและสาธารณชนทั่วไปทั้งในระดับชาติและนานาชาติได้รับทราบถึงศักยภาพ ผลงาน และความสามารถของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและการสร้างสรรค์ที่สามารถตอบสนองและใช้เป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ

อย่างไรก็ตาม ประสิทธิภาพของยุทธศาสตร์การเงินงบประมาณมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก นอกจากขึ้นอยู่กับปัจจัยสู่ความสำเร็จดังกล่าวข้างต้นแล้ว ความสำเร็จของการดำเนินงานยังขึ้นอยู่กับโอกาสและความเป็นไปได้ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกในการพัฒนาตนเองสู่ความสำเร็จด้วย

2.3 นโยบายทางการเงิน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ โดยมีแหล่งทรัพยากรการเงินที่สำคัญสำหรับดำเนินการตามพันธกิจประกอบด้วยงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้จากภาคผนวกที่ 1 รายงานผลตารางเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เป้าประสงค์ มาตรการและตัวชี้วัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ภาคผนวกที่ 2 ข้อมูลทางการเงินตารางที่ 1 สัดส่วนการจัดสรรงบประมาณตามประเภทงบประมาณปี พ.ศ. 2555 ถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกมีงบประมาณรวมเพิ่มขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่อง จาก 833 ล้านบาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 เป็นงบประมาณรวม 977 ล้านบาท ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ซึ่งมีการประมาณการเงินรายได้เพิ่มขึ้น จะเห็นได้ว่าการจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดินมีแนวโน้มลดลง และจากตารางดังกล่าวจะเห็นได้ว่าสัดส่วนเงินงบประมาณรายได้ต่อเงินงบประมาณแผ่นดินลดลง และมีแนวโน้มที่มหาวิทยาลัยจะต้องหางบประมาณจากเงินรายได้เพิ่มขึ้น เพื่อให้มหาวิทยาลัยสามารถบริหารจัดการและจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ แสดงให้เห็นความจำเป็นอย่างยิ่งในการบริหารจัดการงบประมาณให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นทั้งในส่วนของการใช้จ่ายและการหารายได้

มหาวิทยาลัยได้กำหนดแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยโดยคำนึงถึงงบประมาณแผ่นดินที่มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรเพื่อดำเนินการตามภารกิจต่างๆ แต่ยังไม่เพียงพอตามที่มุ่งหวัง หรือเป็นไปตามภารกิจที่มหาวิทยาลัยจะดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายในแผนพัฒนามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องนำงบประมาณเงินรายได้มาสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจด้านต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินไม่เพียงพอ หรือไม่ได้รับการจัดสรร ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตลอดจนสนับสนุนงาน/โครงการใหม่ที่มีความสำคัญ หรือมีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการตามนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย จึงกำหนดนโยบายไว้ดังนี้

1. ให้ทุกหน่วยงานบริหารงบประมาณทั้งงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายได้ ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด โดยการจัดทำโครงการรองรับ และแผน/ผลการใช้จ่ายเงิน
2. ให้ใช้งบประมาณเงินรายได้สมทบงบประมาณแผ่นดิน เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจบรรลุเป้าหมาย และสอดคล้องกับแผนพัฒนา และแผนปฏิบัติงานของหน่วยงานและของมหาวิทยาลัยในแต่ละปี

3. ให้ทุกหน่วยงานส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ทั้งภายในและภายนอก รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายเพื่อเพิ่มรายได้
4. ให้ทุกคณะวิชาให้ความสำคัญและคำนึงถึงการจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐานอุดมศึกษา
5. ให้ทุกหน่วยงานสนับสนุนให้บุคลากรทุกสายงานได้รับการพัฒนาตามสายงานอย่างน้อยคนละหนึ่งครั้งต่อปี
6. สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาให้ได้มาตรฐานและนำไปสู่การตีพิมพ์และเผยแพร่ นำไปใช้ประโยชน์ในระดับชาติและนานาชาติ รวมทั้งการวิจัยสถาบันเพื่อพัฒนางานภายในหน่วยงานให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้น
7. สนับสนุนกิจกรรมบริการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อเชื่อมโยงกับท้องถิ่นและชุมชน
8. สนับสนุนและส่งเสริมการแสวงหาทุนเพื่อการวิจัยจากองค์กรทั้งภายในและภายนอก

2.3.1 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทั้งจากเงินงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้ ได้จัดทำงบประมาณที่สอดคล้อง เกื้อกูล และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อผลักดันการพัฒนาของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามพันธกิจและแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ระบบจัดทำงบประมาณใช้ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategic Performance Base Budgeting) โดยมีการกำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณในด้านสำคัญ ได้แก่ ด้านพัฒนาบุคลากร ด้านกิจกรรมนักศึกษาสวัสดิการ และทุนการศึกษา ด้านการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านการพัฒนาคณะวิชาไปสู่นานาชาติ พร้อมทั้งนำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ซึ่งสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบแล้วมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ โดยแสดงให้เห็นความสอดคล้องของการจัดทำงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์ ตลอดจนการจัดทำงบประมาณที่แสดงให้เห็นแผนงาน แผนเงินและภาพรวมของงบประมาณทั้งหมด ซึ่งรวมทั้งงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้มาใช้ในการจัดทำงบประมาณ

การจัดสรรงบประมาณได้ดำเนินการให้สอดคล้องตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด โดยปีงบประมาณ พ.ศ.2566 สภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบกำหนดเป็นกรอบสำหรับการจัดสรรงบประมาณของหน่วยงานตามนโยบายด้านต่างๆ ซึ่งมีเงินงบประมาณตามนโยบายที่กำหนด ดังนี้

เกณฑ์การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

รายได้จากการจัดการศึกษาภาคปกติ / ปริญญาโท / ปริญญาเอก

หน่วยงาน	ปรับปรุง						
	ส่วนกลาง 50%			งบ กลาง 5%	คณะ งบปกติ 45%		
	100%		รวม		100%		รวม
	กองทุน ม.	งปม.รายจ่าย ประจำปี	100		กองทุน คณะ	งปม.รายจ่าย ประจำปี	100
คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ	10	90	100	5	10	90	100
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	10	90	100	5	10	90	100
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	10	90	100	5	10	90	100
คณะสัตวแพทยศาสตร์	10	90	100	5	10	90	100
สถาบันเทคโนโลยีการบินและอวกาศ	10	90	100	5	10	90	100
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและการเกษตร	10	90	100	5	10	90	100
คณะเทคโนโลยีสังคม	10	90	100	5	10	90	100
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	10	90	100	5	10	90	100
คณะศิลปศาสตร์	10	90	100	5	10	90	100
คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์	10	90	100	5	10	90	100
สำนักวิชาวิศวกรรมและนวัตกรรม	10	90	100	5	10	90	100

หมายเหตุ ; ไม่นับรวมการจัดการศึกษาพื้นฐาน ทั้งนี้ นำมาจัดสรรตามเกณฑ์ ส่วนกลางร้อยละ 50 ตั้งจ่ายเป็น
 กองทุนมหาวิทยาลัย ร้อยละ 10 งบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 90 คณะ ร้อยละ 45 ตั้งจ่ายเป็น
 กองทุนคณะ ร้อยละ 10 งบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 90

รายได้จากการจัดการศึกษานอกเวลาราชการ / ภาคสมทบ ระดับปริญญาตรี / ปริญญาโท / ปริญญาเอก

หน่วยงาน	ปรับปรุง						
	ส่วนกลาง 50%			งบ กลาง 5%	คณะ งบปกติ 45%		
	100%		รวม		100%		รวม
	กองทุน ม.	งปม.รายจ่าย ประจำปี	100		กองทุน คณะ	งปม.รายจ่าย ประจำปี	100
คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ	10	90	100	5	10	90	100
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	10	90	100	5	10	90	100
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	10	90	100	5	10	90	100
คณะสัตวแพทยศาสตร์	10	90	100	5	10	90	100
สถาบันเทคโนโลยีการบินและอวกาศ	10	90	100	5	10	90	100
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและการเกษตร	10	90	100	5	10	90	100
คณะเทคโนโลยีสังคม	10	90	100	5	10	90	100
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ	10	90	100	5	10	90	100
คณะศิลปศาสตร์	10	90	100	5	10	90	100
คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์	10	90	100	5	10	90	100
สำนักวิชาวิศวกรรมและนวัตกรรม	10	90	100	5	10	90	100

หมายเหตุ ; ไม่นับรวมการจัดการศึกษาพื้นฐาน ทั้งนี้ นำมาจัดสรรตามเกณฑ์ ส่วนกลางร้อยละ 50 ตั้งจ่ายเป็น กองทุนมหาวิทยาลัย ร้อยละ 10 งบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 90 คณะ ร้อยละ 45 ตั้งจ่ายเป็น กองทุนคณะ ร้อยละ 10 งบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 90

รายได้จากค่าลงทะเบียนวิชาพื้นฐาน/ศึกษาทั่วไป

หน่วยงาน	ปรับปรุง						
	ส่วนกลาง 100%			งบ กลาง	คณะ งบประมาณ		
	100%		รวม				
	กองทุน ม.	งบมรายจ่ายประจำปี	100				
สำนักงานอธิการบดี	10	90	100	-	-	-	-

หมายเหตุ ; การเบิกจ่ายค่าวิชาพื้นฐาน/ศึกษาทั่วไป ให้คณะเบิกจ่ายที่ส่วนกลางโดยกำหนดวงเงินตามจำนวน นักศึกษาที่ลงทะเบียน ทั้งนี้ นำมาจัดสรรตามเกณฑ์ส่วนกลาง ร้อยละ 100 ตั้งจ่ายเป็นกองทุนมหาวิทยาลัย ร้อยละ 10 และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 90 บาท

รายได้จากการบริหารจัดการงานฟาร์ม

หน่วยงาน	ปรับปรุง					
	ส่วนกลาง 100%			งบ กลาง	หน่วยงาน 65%	
	100%		รวม		100%	รวม
	กองทุน ม.	งบมรายจ่ายประจำปี	100		กองทุนงานฟาร์ม	100
คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ	5	95	100	5	100	100
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร	5	95	100	5	100	100

หมายเหตุ ; ทั้งนี้ นำมาจัดสรรตามเกณฑ์ส่วนกลาง ร้อยละ 30 ตั้งจ่ายเป็นกองทุนมหาวิทยาลัย ร้อยละ 5 และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 95 หน่วยงาน ร้อยละ 65 ตั้งจ่ายกองทุนหน่วยงาน ร้อยละ 100

รายได้จากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยที่หารายได้

หน่วยงาน	ปรับปรุง					
	ส่วนกลาง 30%			งบ กลาง	หน่วยงาน 65%	
	100%		รวม		100%	รวม
	กองทุน ม.	งบมรายจ่ายประจำปี	100		กองทุนงานฟาร์ม	100
โรงพยาบาลสัตว์	5	95	100	5	100	100
สถาบันบัวราชมงคลตะวันออก	5	95	100	5	100	100

หมายเหตุ ; ทั้งนี้ นำมาจัดสรรตามเกณฑ์ส่วนกลาง ร้อยละ 30 ตั้งจ่ายเป็นกองทุนมหาวิทยาลัย ร้อยละ 5 และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 95 หน่วยงาน ร้อยละ 65 ตั้งจ่ายกองทุนหน่วยงาน ร้อยละ 100

รายได้จากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยที่หารายได้

หน่วยงาน	ปรับปรุง					
	ส่วนกลาง 30%			งบ กลาง 5%	หน่วยงาน	
	100%		รวม			
	กองทุน ม.	งปมรายจ่าย ประจำปี	100			
หอพักนักศึกษาเขตพื้นที่บางพระ	5	95	100	5	-	-

หมายเหตุ ; ทั้งนี้ นำมาจัดสรรตามเกณฑ์ส่วนกลาง ร้อยละ 95 ตั้งจ่ายเป็นกองทุนมหาวิทยาลัย ร้อยละ 5 และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 95

รายได้จากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยที่หารายได้ (หอพักนักศึกษาเขตพื้นที่จันทบุรี)

หน่วยงาน	ปรับปรุง					
	ส่วนกลาง 30%			งบ กลาง 5%	หน่วยงาน 65%	
	100%		รวม		100%	รวม
	กองทุน ม.	งปมรายจ่าย ประจำปี	100		หน่วยงาน	100
หอพักนักศึกษาเขตพื้นที่จันทบุรี	5	95	100	5	100	100

หมายเหตุ ; ทั้งนี้ นำมาจัดสรรตามเกณฑ์ส่วนกลาง ร้อยละ 30 ตั้งจ่ายเป็นกองทุนมหาวิทยาลัย ร้อยละ 5 และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 95 หน่วยงาน ร้อยละ 65 ตั้งจ่ายหน่วยงาน ร้อยละ 100

รายได้อื่น ๆ

หน่วยงาน	ปรับปรุง					
	ส่วนกลาง 30%			งบ กลาง	คณะ งบประมาณ	
	100%		รวม			
	กองทุน ม.	งปมรายจ่าย ประจำปี	100			
รายได้อื่น ๆ	5	95	100			

หมายเหตุ ; ทั้งนี้ นำมาจัดสรรตามเกณฑ์กรณีค่าธรรมเนียมฯ ส่วนกลาง ร้อยละ 100 และรายได้อื่น ๆ ส่วนกลาง ร้อยละ 100 ตั้งจ่ายเป็นกองทุนมหาวิทยาลัย ร้อยละ 5 และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 95

รายได้จากการจัดการศึกษา (โครงการศูนย์การศึกษาด้านการจัดการระดับนานาชาติ (IMSP))

หน่วยงาน	ปรับปรุง						
	ส่วนกลาง 30%			งบ กลาง 5%	คณะ ปกติ 65%		
	100%		รวม		100%		รวม
	กองทุน ม.	งปมรายจ่าย ประจำปี	100		กองทุน คณะ	งปมรายจ่าย ประจำปี	100
สถาบันสหวิทยาการนานาชาติจักรพงษ์ภูวนารถ	10	90	100	5	10	90	100

หมายเหตุ ; ทั้งนี้ ให้จ่ายค่าประสานงานภายในและต่างประเทศก่อน ร้อยละ 45 และนำมาจัดสรรตามเกณฑ์ ส่วนกลาง ร้อยละ 30 ตั้งจ่ายเป็นกองทุนมหาวิทยาลัย ร้อยละ 10 และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 90 คณะ ร้อยละ 65 ตั้งจ่ายกองทุนคณะ ร้อยละ 10 และเป็นปีงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 90

2.3.2 การจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

แหล่งของงบประมาณของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ประกอบด้วย 3 แหล่ง คือ

- 1.งบประมาณแผ่นดิน
- 2.งบประมาณเงินรายได้ จากค่าธรรมเนียมการศึกษาทั้งโครงการปกติและโครงการพิเศษ
- 3.เงินรายได้จากแหล่งอื่น เช่น จากการให้บริการวิชาการ จากดอกเบี้ยและผลประโยชน์จากการลงทุนอื่นๆ เป็นต้น

พันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย คือ การจัดการเรียนการสอนเพื่อผลิตบัณฑิต ดังนั้น ทรัพยากรการเงินที่ได้รับส่วนใหญ่มาจากการจัดการเรียนการสอน เงินงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับเกือบทั้งหมดจึงใช้เพื่อจัดการเรียนการสอน แต่การจัดสรรงบประมาณแผ่นดินจากรัฐมีแนวโน้มลดลง ไม่เพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ ดังนั้น เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยยังคงคุณภาพและรักษามาตรฐาน การศึกษาไว้ จึงจำเป็นต้องมีรายได้เพิ่มเติมจากค่าธรรมเนียมการศึกษา การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินจึงต้องวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิตบัณฑิตตามสภาวะการเงินและสภาพเศรษฐกิจ เพื่อนำไปกำหนดค่าธรรมเนียมการศึกษาทั้งโครงการปกติและโครงการพิเศษให้สอดคล้องกัน ภาคผนวกที่ 1 ตารางที่ 2 แสดงต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยของการจัดการศึกษาในสาขาวิชาต่างๆ และระดับการศึกษาต่างๆ

ในการจัดหาทรัพยากรทางการเงินของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกเพิ่มเติมจากเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาทั้งโครงการปกติและโครงการพิเศษ มหาวิทยาลัยสามารถจัดหาเงินรายได้จากแหล่งอื่น โดยการนำศักยภาพและองค์ความรู้ทางวิชาการที่มหาวิทยาลัยมีอยู่ไปใช้ให้เป็นประโยชน์ตามภารกิจอื่นๆ ของมหาวิทยาลัย นอกเหนือจากการเรียนการสอน ได้แก่ การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม

ในด้านการวิจัย มหาวิทยาลัยมีคณาจารย์ในคณะวิชาต่างๆ ที่มีความรู้ความสามารถและเชี่ยวชาญในสาขาวิชาต่างๆ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และทำการค้นคว้าวิจัยผลิตผลงานทางวิชาการและงานสร้างสรรค์ในรูปแบบต่างๆ เช่น การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน การผลิตตำรา การสร้างสรรค์และแสดงงานด้านศิลปะ เป็นต้น การผลิตผลงานวิจัยและสร้างสรรค์ดังกล่าวจำนวนหนึ่งได้รับการสนับสนุนงบประมาณทั้งจากภาครัฐและเอกชน ภาคผนวกที่ 1 ตารางที่ 3 แสดงเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยระหว่างปี พ.ศ. 2559-2563 แสดงให้เห็นงบประมาณด้านการวิจัยที่ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2562 ซึ่งเกิดจากงบประมาณอุดหนุนวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดินลดลง และมหาวิทยาลัยต้องมีการจัดหาเงินรายได้เพื่ออุดหนุนงานวิจัย ประกอบกับต้องมีการจัดหาเงินแหล่งเงินสนับสนุนงานวิจัยจากภายนอกเพิ่มขึ้น

ดังนั้น ในแผนกลยุทธ์ทางการเงินจึงต้องกำหนดมาตรการส่งเสริม สนับสนุนและผลักดัน ให้มีการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ให้แสวงหาแหล่งทุนวิจัยจากภายนอกจากหน่วยงานภาคเอกชน รวมทั้งแหล่งทุนต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าและหารายได้จากผลงานวิจัย และมาตรการจัดสรรงบประมาณให้ทุนวิจัยและสร้างสรรค์เพื่อขยายงานด้านวิจัยให้มีความเข้มแข็งและต่อเนื่อง

ในด้านการบริการวิชาการ คณะวิชาต่างๆ ได้นำความรู้ความสามารถและเชี่ยวชาญของคณาจารย์ในสาขาวิชาต่างๆ มาให้บริการทางวิชาการต่อสังคม ซึ่งนอกเหนือจากการก่อให้เกิดประโยชน์กับสังคมแล้วยังเป็นการสร้างรายได้ให้แก่มหาวิทยาลัยอีกทางหนึ่งด้วย ในการดำเนินงานให้บริการทางวิชาการนอกจากเป็นภารกิจหลักของคณะ/สถาบันแล้ว มหาวิทยาลัยฯ มีหน่วยงานที่สนับสนุนภารกิจด้านการบริการวิชาการ ได้แก่ สถาบันวิจัยและพัฒนา สำนักงานศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ สถาบันบวรราชมงคล เป็นต้น ตามภาคผนวกที่ 1 ตารางที่ 4 ซึ่งแสดงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเกี่ยวกับโครงการบริการทางวิชาการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559-2563

ดังนั้น ในแผนกลยุทธ์ทางการเงินจึงต้องกำหนดมาตรการส่งเสริม สนับสนุนและผลักดันให้สามารถดำเนินโครงการบริการวิชาการหรือจากผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่สร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

ในด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยได้มีการรวบรวมองค์ความรู้เพื่อบูรณาการงานด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเข้ากับภารกิจหลักอื่นๆ เพื่อเป็นการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

แม้ว่า ในแผนกลยุทธ์ทางการเงินจะไม่ได้กำหนดมาตรการเพื่อสร้างมูลค่าศิลปะและวัฒนธรรมไว้ แต่ในอนาคต มหาวิทยาลัยจะต้องมีมาตรการส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้มีการบูรณาการเพื่อสร้างรายได้จากมูลค่าศิลปะและวัฒนธรรมดังกล่าวได้ ซึ่งงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ได้รับจากเงินงบประมาณแผ่นดิน ดังที่แสดง ในภาคผนวกที่ 1 ตารางที่ 5

2.3.3 การลงทุนและการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

ในการดำเนินการตามพันธกิจจากการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ตามที่กล่าวแล้ว เพื่อให้การบริหารจัดการทางการเงินมีประสิทธิภาพและมีความมั่นคง มหาวิทยาลัยจึงมีความจำเป็นต้องมีแหล่งเงินทุนสะสมเพื่อหาดอกผลและใช้ในกรณีฉุกเฉิน จำเป็น โดยให้มีเงินสะสมให้รูปแบบต่างๆ เช่น เงินรายได้สะสม และเงินกองทุนต่างๆ เป็นต้น

ดังนั้น ในแผนกลยุทธ์ทางการเงินจึงต้องกำหนดมาตรการการบริหารงบประมาณ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนโดยให้มีกองทุนและเงินรายได้สะสม และมีตัวชี้วัดแสดงการเพิ่มขึ้นของกองทุนและเงินรายได้สะสม

ในการบริหารแหล่งเงินทุนสะสมของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดรายได้สูงสุด มหาวิทยาลัยจึงนำเงินรายได้ไปลงทุนเพื่อหาดอกผล คือ การนำเงินสะสมไปฝากสถาบันการเงินในลักษณะเงินฝากประจำ

2.3.4 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน

ในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ ซึ่งมีระบบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารการเงินและงบประมาณ คือ ระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) ซึ่งมหาวิทยาลัยใช้ระบบการบริหารจัดการในส่วนของเงินงบประมาณแผ่นดินเป็นหลัก ซึ่งมหาวิทยาลัยยังไม่มีระบบการบริหารจัดการและการตัดสินใจข้อมูลทางการเงินเป็นฐานข้อมูลกลาง สำหรับรายได้หลักจากการจัดการศึกษามหาวิทยาลัยมีระบบการเงินนักศึกษา (VissionNET) ซึ่งระบบดังกล่าวใช้สำหรับการจัดเก็บรายได้เท่านั้น

เนื่องจากการบริหารจัดการด้านการเงินต้องคำนึงถึงระบบควบคุมภายในเพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยง จึงจำเป็นต้องให้ระบบมีการควบคุม และรักษาความมั่นคงปลอดภัย ประกอบกับต้องมีการพัฒนาระบบเพื่อเชื่อมโยงให้มีข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการและการตัดสินใจเป็นฐานข้อมูลกลาง ดังนั้น ในแผนกลยุทธ์ทางการเงินนอกจากต้องกำหนดมาตรการในการพัฒนา/ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินให้สามารถรองรับการบริหารและรองรับด้านการเงินได้ครอบคลุมทุกระดับ

2.3.5 การกำกับและตรวจสอบ ติดตาม ผลการใช้งบประมาณ

เพื่อให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณที่กำหนดไว้มหาวิทยาลัยจึงได้เร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ มีการรายงานผล ติดตามผล และประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งการรายงานสภาพการลงทุนจากเงินรายได้ และเงินกองทุน ในทุกรอบปี และการจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อลงทุน และวิเคราะห์จัดทำรายงานการเงินเสนอผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัยเป็นประจำทุกปี

นอกจากการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณตามที่กล่าวไว้ มหาวิทยาลัยยังมีมาตรการควบคุมภายในด้านการเงินและบัญชี เพื่อให้การบริหารทางการเงินเป็นไปอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ 2566

ผลที่ได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน งบประมาณ ตลอดจนแผนพัฒนามหาวิทยาลัย จึงได้นำมาจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก พ.ศ. 2566 ดังนี้

กลยุทธ์ที่ 1 .พัฒนาการบริหารจัดการให้มีความพร้อมและสามารถรองรับการประเมินในรูปแบบต่าง ๆ

เป้าประสงค์ที่

1.1มหาวิทยาลัยมีระบบประกันคุณภาพที่ส่งเสริมการยกระดับคุณภาพของมหาวิทยาลัยยึดหลักธรรมาภิบาล

มาตรการ :

- 1) มีการจัดทำงบการเงิน ตามมาตรฐานบัญชีกำหนดส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันให้ได้รับจัดสรรงบประมาณแผ่นดินร่วมกับหน่วยงานอื่น

ตัวชี้วัด :

ระดับผลการตรวจสอบประมาณการเงิน โดยสำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นดิน

หน่วยนับ :

ระดับ

กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มขีดความสามารถในการหารายได้และการบริหารทรัพย์สินให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดให้มหาวิทยาลัยสามารถเลี้ยงตัวเองได้

เป้าประสงค์ที่

2.1 เงินรายได้ทั้งหมดที่เกิดจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ไม่นับรวมงบประมาณเงินแผ่นดิน เช่น ค่าธรรมเนียมการศึกษา ค่าปรับ ค่าบริการต่าง ๆ จากการดำเนินงานของมหาลัย และรวมถึงเงินบริจาค

มาตรการ :

2.1.1ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดัน ให้สามารถจัดการศึกษาและพัฒนากำลังคนรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ พร้อมทั้งบริหารจัดการ ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ให้เกิดประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด :

จำนวนรายรับจริงที่เกิดจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

หน่วยนับ : 2.1.1.1จำนวนรายรับจริงที่เกิดจากการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

-เงินผลประโยชน์ ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ ค่าบริการต่าง ๆ รายได้จากการจัดการศึกษา

-เงินที่มีผู้ให้สนับสนุนมหาวิทยาลัย เงินบริจาค

หน่วยนับ :

บาท

เป้าประสงค์ที่

2.2 เงินรายได้ที่เกิดจากศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการรับการสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมอื่น เช่น โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ และกำลังคน โครงการแพลตฟอร์ม บริหารจัดการทรัพยากรผู้มีศักยภาพ

มาตรการ :

2.2.2 ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดัน รายรับที่เกิดจากศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการรับสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมอื่น

ตัวชี้วัด :

2.2.2.2. รายรับที่เกิดจากศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการรับสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมอื่น

หน่วยนับ :

บาท

เป้าประสงค์ที่

2.3 ความสามารถในการหารายได้และการบริหารทรัพย์สินให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดให้มหาวิทยาลัยสามารถเลี้ยงตัวเองได้

มาตรการ :

2.2.3 ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยมีงบประมาณรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายของ มหาวิทยาลัยในปีงบประมาณนั้นตัวชี้วัด :

2.2.3.3 ผลประกอบการรวม

หน่วยนับ :

บาท

เป้าประสงค์ที่

2.4 หน่วยงานที่อยู่ภายในมหาวิทยาลัยที่มีพันธกิจแสวงหารายได้ มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง (หน่วยงานมีรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายติดต่อกัน 3 ปี

มาตรการ :

2.2.4 หน่วยงานที่อยู่ภายในมหาวิทยาลัยมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง(หน่วยงานมีรายได้สูงกว่ารายจ่าย ติดต่อกัน 3 ปี)

ตัวชี้วัด :

2.2.4.4. จำนวนหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยที่มีสถานะทางการเงินมั่นคง (หน่วยงานที่มีการจัดการศึกษา

หน่วยนับ :

บาท

ตารางเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เป้าประสงค์ มาตรการและตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
ปีงบประมาณ พ.ศ.2566

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย		
1.พัฒนาการบริหารจัดการให้มีความพร้อมและสามารถรองรับการประเมินในรูปแบบต่าง ๆ	1.1 มหาวิทยาลัยมีระบบประกันคุณภาพที่ส่งเสริมการยกระดับคุณภาพของมหาวิทยาลัยยึดหลักธรรมาภิบาล	มีการจัดทำงบการเงิน ตามมาตรฐานบัญชีกำหนด	ระดับผลการตรวจสอบงบประมาณการเงิน โดยสำนักงานตรวจสอบเงินแผ่นดิน (สดง.) คำอธิบาย ระดับ 3 = หมายถึง รับรองแบบไม่มีเงื่อนไข ระดับ 2 = หมายถึง รับรองโดยมีเงื่อนไข ระดับ 1 = หมายถึง ไม่รับรองผล	ระดับ	รับรองแบบไม่มีเงื่อนไข	รับรองแบบไม่มีเงื่อนไข	3	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566	ระยะ เวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย		
2 เพิ่มขีด ความสามารถ ในการหา รายได้และ การบริหาร ทรัพย์สินให้ คุ้มค่าและเกิด ประโยชน์ สูงสุดให้ มหาวิทยาลัย สามารถเลี้ยง ตัวเองได้	2.1 มหาวิทยาลัยมี การบริหาร จัดการการเงิน การคลังสู่การ พึ่งพาตนเองได้ อย่างมี ประสิทธิภาพ	2.1.1ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดัน ให้สามารถจัด การศึกษาและพัฒนา กำลังคนรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ พร้อม ทั้งบริหารจัดการ ทรัพย์สินของ มหาวิทยาลัย ให้เกิด ประสิทธิภาพ	2.1.1.1 จำนวนรายรับจริง ที่เกิดจากการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัย - เงินผลประโยชน์ ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ ค่าบริการต่าง ๆ รายได้ จากการจัดการศึกษา - เงินที่มีผู้ให้สนับสนุน มหาวิทยาลัย เงินบริจาค คำอธิบาย รายรับจริงที่เกิดจากการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ซึ่งไม่นับรวมงบประมาณ แผ่นดิน	บาท	-	360,898,061.29	529,000,000	สิ้นปี งบประมาณ	กองคลัง

กลยุทธ์	เป้า ประ สงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566	ระยะ เวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย		
		2.2.2ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดัน รายรับที่เกิดจากศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการรับสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมอื่น	2.2.2.2. รายรับที่เกิดจากศักยภาพของมหาวิทยาลัยในการรับสนับสนุนงบประมาณเพิ่มเติมอื่น - โครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ - โครงการแพลตฟอร์ม - โครงการเงินงบบุคลากร - โครงการวิจัยจากหน่วยงานภายนอก คำอธิบาย รายรับที่เกิดจากการสร้าง/พัฒนาองค์ความรู้ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย เช่น เงิน และทรัพย์สินซึ่งมีผู้ถือให้แก่มหาวิทยาลัย เช่น เงินบริจาค เงินที่มีผู้ให้เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัย เงินอุดหนุนจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือเงินอุดหนุนอื่นที่มหาวิทยาลัยได้รับ และรายได้หรือผลประโยชน์อื่น (นับรวมงบประมาณที่ได้รับสนับสนุนระหว่างปีที่มีมหาวิทยาลัยไม่ได้เป็นหน่วยรับงบประมาณโดยตรง)	บาท	-	35,412,260.11	15,000,000	สิ้นปี งบประมาณ	กองคลัง

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย		
		2.2.3 ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยมีงบประมาณรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายของมหาวิทยาลัยในปีงบประมาณนั้น	2.2.3.3 ผลประกอบการรวมรายได้ (ปีปัจจุบัน) - รายจ่าย (ปีปัจจุบัน) ก่อนหักค่าเสื่อมราคา คำอธิบาย ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยมีรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายของมหาวิทยาลัยในงบประมาณนั้นๆ	บาท	-	(18,428,738.34)	17,990,400	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง
		2.2.4 หน่วยงานที่อยู่ในมหาวิทยาลัยมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง (หน่วยงานมีรายได้สูงกว่ารายจ่าย ติดต่อกัน 3 ปี)	2.2.4.4 จำนวนหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยที่มีสถานะทางการเงินมั่นคง คำอธิบาย หน่วยงานที่อยู่ในมหาวิทยาลัยที่มีพันธกิจแสวงหารายได้ เช่น คณะ ศูนย์ต่างๆ เป็นต้น ไม่รวมหน่วยงานที่อยู่ภายใต้สำนักงานอธิการบดี	หน่วยงาน	-	11	13	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง

ภาคผนวก

ภาคผนวกที่ 1 รายงานผลตารางเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เป้าประสงค์ มาตรการและตัวชี้วัด
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
ปีงบประมาณ พ.ศ.2565

รายงานผลตารางเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน เป้าประสงค์ มาตรการและตัวชี้วัด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
ปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ก

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล		
1. การหา ราย ได้ ที่ ส า ม า ร ถ นำไปสู่วัฒนธรรมที่ยั่งยืน	1.1 มีรายได้ที่งบประมาณแผ่นดิน	1.1.1 ส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้ได้รับ จัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ในส่วนของ แผนงานยุทธศาสตร์และ แผนงานบูรณาการ	1.1.1.1 ร้อยละของงบประมาณที่ เพิ่มขึ้น ของแผนงานยุทธศาสตร์และ เมื่อเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา (ปี 64 = 92,519,600 บาท) แผนงานยุทธศาสตร์ = 0.- บาท แผนงานบูรณาการ = 92,519,600 บาท (ปี 65 = 91,093,500 บาท) แผนงานยุทธศาสตร์ = 61,650,000 บาท แผนงานบูรณาการ = 29,443,500 บาท	ร้อยละ	5	5	5	(1.54)	ปีงบประมาณ	กองนโยบายและแผน

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล		
1. การหา ราย ได้ ที่ ส า ม า ร ถ นำไปสู่วัฒนธรรมที่ยั่งยืน	1.2 เงินรายได้จากการศึกษา และเงินรายได้อื่น ๆ จาก การศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการ และการบริหารอื่น เพียงพอต่อการจัด การศึกษาและ พัฒนามหาวิทยาลัย ได้อย่างมี ประสิทธิภาพและ ยั่งยืน	1.2.2 ส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้ได้รับ จัดสรรงบประมาณแผ่นดิน ร่วมกับหน่วยรับ งบประมาณอื่น	1.2.2.1 ร้อยละของงบประมาณที่ เพิ่มขึ้น ของงบประมาณแผ่นดิน ร่วมกับหน่วยรับงบประมาณอื่น เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ 2564 = 640,000,000 บาท) (ปีงบประมาณ 2565 = 672,000,000 บาท)	ร้อยละ	5	5	5	5	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง (บัญชี)
		1.2.1 ส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้สามารถ จัดการศึกษาและการ พัฒนากำหนดรูปแบบ ต่างๆเพื่อเพิ่มรายได้	1.2.1.1 ร้อยละของรายได้จากการจัด การศึกษาและการพัฒนากำหนด รูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้ เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา (ปี 64 = 226,972,210.45 บาท) (ปี 65 = 308,465,851.57 บาท)	ร้อยละ	5	5	5	35.90	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง (บัญชี) / คณะ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล		
		1.2.2 ส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันให้สามารถรับทุนวิจัยจากหน่วยงานภาคเอกชนรวมทั้งแหล่งทุนต่างประเทศ	1.2.2.1 ร้อยละของรายได้จากการทุนวิจัยจากหน่วยงานภาคเอกชนรวมทั้งแหล่งทุนต่างประเทศเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (ปี 64 = 20,441,988.86 บาท) (ปี 65 = 9,957,027.86 บาท)	ร้อยละ	10	10	10	(51.29)	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง การเงิน , บัญชี / ทุก หน่วยงาน
		1.2.3 ส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันให้สามารถดำเนินโครงการบริการวิชาการหรือจากผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่สร้างรายได้	1.2.3.1 รายได้และร้อยละของรายได้จากโครงการบริการวิชาการหรือจากผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่สร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ปี 64 = 291,050.00 บาท) (ปี 65 = 331,558.00 บาท)	ร้อยละ	20	20	20	13.92	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง การเงิน /ทุก หน่วยงาน
	1.3 เพิ่มรายได้จากการลงทุนและบริหารทรัพย์สิน	1.3.1 บริหารจัดการทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยให้เกิดรายได้ที่มีประสิทธิภาพ	1.3.1.1 ร้อยละของงบประมาณรายรับของมหาวิทยาลัยจากการบริหารจัดการทรัพย์สินที่ไม่ใช่จากการศึกษาเพิ่มขึ้น (ปี 64 = 7,014,020.10 บาท) (ปี 65 = 8,529,238.25 บาท)	ร้อยละ	50	50	50	21.60	สิ้นปีงบประมาณ	ศูนย์บริหาร ทรัพย์สิน และสิทธิ ประโยชน์ , กองคลัง บัญชี

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล		
		1.3.2 บริหารจัดการบัญชีเงินฝากธนาคารของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์	1.3.2.1 ร้อยละของรายได้จากการบริหารจัดการบัญชีเงินฝากธนาคารของมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา (ปี 64 = 8,013,785.86 บาท) (ปี 65 = 1,468,219.82 บาท)	ร้อยละ	5	5	5	(81.68)	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง การเงิน / บัญชี
2.มีการบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ กับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	2.1 มีระบบการบริหารงบประมาณแผ่นดินที่คล่องตัวเอื้อให้การใช้เงินงบประมาณแผ่นดินอย่างมีประสิทธิภาพ	2.1.1 ปรับวิธีการใช้งบประมาณแผ่นดินให้มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น	2.1.1.1 ร้อยละของงบประมาณแผ่นดินที่ใช้ตามแผนเมื่อสิ้นปีงบประมาณ (กำหนดตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพงบประมาณรายจ่ายประจำปี) ปี 64 จัดสรร 637,631,400 บาท ผล 631,620,709.90 ร้อยละ 99.10 ปี 65 จัดสรร 651,041,059.45 บาท ผล 586,568,573.79 ร้อยละ 90.10	ร้อยละ	100	99.10	100	90.10	ไตรมาส	กอง นโยบาย และแผน

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ระยะเวลา	ผู้รับ ผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล		
	2.2 มีระบบการบริหารงบประมาณเงินรายได้ให้เอื้อให้เกิดงานและภารกิจใหม่ๆที่สร้างรายได้	2.2.1 ปรับวิธีการใช้งบประมาณเงินรายได้ให้มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น	2.2.1.1 จำนวนระบบและกลไกเอื้อให้สามารถใช้งบประมาณได้อย่างคล่องตัว <u>ระเบียบมหาวิทยาลัย</u> 1.ว่าด้วยการบริหารเงินรายได้ในโครงการบริการวิชาการให้กับหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอก พ.ศ. 2565 ประกาศ ณ วันที่ 27 ก.ย. 2565 2.ว่าด้วยค่าธรรมเนียมการศึกษา หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา สถาบันสหวิทยาการนานาชาติ พ.ศ.2565 ประกาศ ณ วันที่ 19 ก.ย.2565 3.ว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์การกำหนดอัตราเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเพื่อจัดการศึกษาหลักสูตรระยะสั้น พ.ศ.2565 ประกาศ ณ วันที่ 19 กันยายน 2565 4.เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตราค่าเงินเพื่อการศึกษาหลักสูตรระยะสั้นโดยการเบิกจ่ายจากเงินรายได้มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2565 ประกาศ ณ วันที่ 17 ต.ค. 2565 5.เรื่องกำหนดแบบของใบเสร็จรับเงินมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล	จำนวน ระเบียบ/ ประกาศ	2	2	5	5	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง

			ครบวันออก (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2564 ประกาศ ณ วันที่ 30 ต.ค. 2564							
กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปี 2564		ปี 2565		ระยะเวลา	ผู้รับ ผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล		
	2.3 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรซึ่งครอบคลุมทั้งอาคารสถานที่อัตราค่าสิ่ง	2.3.1 มีมาตรการประหยัดการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ	2.3.1.1 ร้อยละลดลงของค่าใช้จ่ายประเภทค่าไฟฟ้าและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง <u>ปีงบประมาณ 2564</u> ค่าไฟฟ้า 29,540,550.71 บาท ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง 508,691.31 บาท ยอดรวมทั้งสิ้น 30,049,242.02 บาท <u>ปีงบประมาณ 2565</u> ค่าไฟฟ้า 28,478,867.66 บาท ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง 667,179.46บาท ยอดรวมทั้งสิ้น 29,146,047.12 บาท	เพิ่มขึ้น / ลดลง ร้อยละ	10	10	20	(3.01)	สิ้นปีงบประมาณ	ทุก หน่วยงาน
		2.3.2 มีมาตรการการใช้พื้นที่อาคารสถานที่และสิ่งสนับสนุนร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ	2.3.2.1 มีประกาศ / แนวทางการใช้พื้นที่ร่วมกัน	คำสั่ง / ประกาศ	มี	มี	มี	มี	สิ้นปีงบประมาณ	ศูนย์ บริหาร ทรัพย์สิน และสิทธิ ประโยชน์

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปี 2564		ปี 2565		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล		
		2.3.3 มีมาตรการการใช้ทรัพยากรบุคคลร่วมกันตามความเหมาะสม	2.3.3.1 มีการรายงานการใช้บุคลากรร่วมกัน หน่วยงานบุคคลร่วมกัน (คำสั่งให้เจ้าหน้าที่จากหน่วยงานอื่นมาปฏิบัติกองคลัง) 1.คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ที่ 498/2565 เรื่อง แต่งตั้งผู้รักษาการแทนผู้อำนวยการวิจัยและฝึกอบรมเกษตรอินทรีย์ (ปอทอง) นางสาวพรทิพย์ ชำจด (นักวิชาการพิเศษ) 2.คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ที่ 1063/2565 เรื่อง ให้บุคลากรพ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ และแต่งตั้งบุคลากรให้ปฏิบัติหน้าที่ กองคลัง สำนักงานอธิการบดีเดิม นางสาวปาริชาติ ขมน้อยใหม่ นางสาวกรรณิกา แก้วเขียวงาม	คำสั่ง / ประกาศ	มี	มี	มี	มี	สิ้นปีงบประมาณ	กองบริหารงานบุคคล

3.ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน	3.1.มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและใช้ได้จริงในการดำเนินงานด้านการเงิน และบัญชี	3.1.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงิน การบัญชีที่สามารถออกรายงานทางการเงิน งบการเงินประจำปี งบประมาณได้ที่ใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร ใช้ได้อย่างดี	3.1.1.1 ระบบ/โปรแกรมเพื่อจัดทำรายงานทางการเงิน 3.1.1.2 ร้อยละความพึงพอใจการใช้ระบบดังกล่าวของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าว	ระบบ ร้อยละ	1 85	1 85	1 90	1 90	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง
4.การกำกับและตรวจสอบติดตามผลการใช้งบประมาณ	4.1 มีการใช้จ่ายทรัพยากรและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า	4.1.1 มีการจัดทำ งบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชี ภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด	4.1.1.1 รายงานการเงินของมหาวิทยาลัยถูกต้องตามที่ควรในสารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชี ภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด	รายงานทางการเงิน	รับรองแบบไม่มีเงื่อนไข	รับรองแบบไม่มีเงื่อนไข	รับรองแบบไม่มีเงื่อนไข	อยู่ระหว่างการเข้าตรวจจากสดง.	สิ้นปีงบประมาณ	กองคลัง

กลยุทธ์		มาตรการ	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2564		ปี 2565		ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
					เป้าหมาย	ผล	เป้าหมาย	ผล		
	4.2.รายงานการเงิน ของมหาวิทยาลัย ผ่านการรับรองจาก สำนักตรวจเงิน แผ่นดิน จังหวัด ชลบุรี	4.2.1การควบคุมภายใน ด้านการเงินการบัญชีให้ โปร่งใส ตรวจสอบได้	4.2.1.1 จำนวนหน่วยงานใน มหาวิทยาลัยได้รับการตรวจสอบจาก หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย	จำนวนที่ ได้รับการ ตรวจสอบ	ทุก หน่วยงาน	ทุก หน่ว ยงาน	ทุก หน่วยงาน	อยู่ระหว่าง การเข้า ตรวจ จาก สตง.	สิ้นปีงบประมาณ	สำนักงาน ตรวจสอบ ภายใน

ภาคผนวกที่ 2 ข้อมูลทางการเงิน

ตารางที่ 1 สัดส่วนจัดสรรงบประมาณตามประเภทงบประมาณปี พ.ศ. 2555 - 2565

ปีงบประมาณ	งปม.รายได้	งปม.แผ่นดิน	รวม งปม.ทั้งสิ้น	เงินรายได้ ต่อ งปม.แผ่นดิน
2555	304,465,524.00	529,177,400.00	833,642,924.00	37:63
2556	220,928,046.00	647,881,200.00	868,809,246.00	25:75
2557	296,541,125.00	650,004,500.00	946,545,625.00	31:69
2558	318,451,390.00	677,640,800.00	996,092,190.00	32:68
2559	317,141,780.00	818,987,000.00	1,136,128,780.00	28:72
2560	344,778,500.00	753,748,900.00	1,098,527,400.00	31:69
2561	243,844,500.00	823,636,400.00	1,067,480,900.00	23:77
2562	242,986,600.00	657,966,900.00	900,953,500.00	27:73
2563	249,106,300.00	609,924,900.00	859,031,200.00	29:71
2564	399,984,300.00	619,207,800.00	1,019,192,100.00	39:61
2565	290,772,300.00	644,922,500.00	935,694,800.00	31:69

หมายเหตุ ข้อมูลมาจากเอกสารงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

ภาคผนวกที่ 3 รายงานทางการเงินปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2565

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน	306.89	712.41	677.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	<u>2,417.64</u>	<u>1,925.76</u>	<u>1,967.42</u>
รวมสินทรัพย์	<u>2,724.53</u>	<u>2,638.17</u>	<u>2,644.60</u>
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน	131.86	158.21	238.15
หนี้สินไม่หมุนเวียน	<u>96.70</u>	<u>91.46</u>	<u>76.25</u>
รวมหนี้สิน	228.56	249.67	314.40
ส่วนของทุน			
รวมส่วนของทุน	<u>2,495.97</u>	<u>2,388.90</u>	<u>2,330.20</u>
รวมหนี้สินและทุน	<u>2,724.53</u>	<u>2,638.17</u>	<u>2,644.60</u>

จากข้อมูลข้างต้น แสดงให้เห็นว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2565 พบว่ามีสินทรัพย์ หมุนเวียนลดลง เนื่องมาจากได้นำเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งเป็นรายการเงินฝาก-กระแสรายวันลดลงและไปเพิ่มบัญชีเงินลงทุนระยะยาว สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น เป็นการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

หนี้สิน พบว่ามียอดเพิ่มขึ้น เป็นรายการบัญชีเงินประกัน-ระยะยาว ซึ่งเป็นรายการเงินประกันสัญญา-ระยะยาว และหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง เป็นการลดลงของรายการเจ้าหนี้อื่น-สถาบันการเงิน เป็นรายการบัญชีชำระหนี้หอพักนักศึกษาเพิ่มขึ้นทำให้หนี้หอพักลดลง

ทุน พบว่ามียอดลดลง จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นรายการรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม เนื่องจากได้รับงบประมาณลดลงจากปีเก่า มีการชำระหนี้หอพักนักศึกษาเพิ่มขึ้น และมีการคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ จึงส่งผลให้ผลรวมส่วนของทุนลดลง

งบรายได้ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2565
รายได้	1,581.95	1,061.88	1,206.92
หัก ค่าใช้จ่าย	<u>1,557.13</u>	<u>1,204.91</u>	<u>1,271.68</u>
รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย	<u>24.49</u>	<u>(143.03)</u>	<u>(64.76)</u>

จากข้อมูลข้างต้น แสดงให้เห็นว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีรายได้ (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 นั้นเนื่องจากมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มาจากการจัดกิจกรรมให้บริการวิชาการ-หน่วยงานภายนอกเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้จากการรายได้กิจกรรมดังกล่าวส่งผลให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นเช่นกัน และมหาวิทยาลัยฯ มีการคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่าย จึงทำให้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มหาวิทยาลัยฯ มีรายได้ (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย

ภาคผนวกที่ 4 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบกับงบประมาณ พ.ศ. 2564 และพ.ศ 2565 สามารถแสดงได้ดังนี้

ตัวชี้วัดด้านการเงิน	ปี พ.ศ. 2564	ปี พ.ศ. 2565
1. การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity Ratio)		
1.1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)	4.50	2.84 เท่า
1.2. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio)	4.47	2.83 เท่า
2. การวิเคราะห์อัตราส่วนความสามารถในการบริหารงาน		
2.1. สัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ถาวร (Fixed Assets Turnover)	0.55	0.61 เท่า
2.2. สัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์รวม (Total Assets Turnover)	0.44	0.46 เท่า
2.3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA)	(5.42) %	(2.45) %
2.4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity Ratio : ROE)	(5.99) %	(2.78) %
2.5. อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (Profit Margin)	(13.47) %	(5.37) %
3. การวิเคราะห์อัตราส่วนวัดความสามารถในการชำระหนี้		
3.1. อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Debt To Asset Ratio)	0.03	0.03

จากอัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบกับดังกล่าว จึงสามารถวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินได้ดังนี้

1. การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity Ratio)

1.1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)

อัตราส่วนเท่ากับ 2.84 เท่า อัตราส่วนนี้จะบอกให้ทราบว่ามหาวิทยาลัยมีความสามารถในการชำระหนี้มากน้อยเพียงใด ซึ่งหนี้ระยะสั้น โดยปกติแล้วหนี้ครบกำหนดชำระในระยะเวลา 1 ปี และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายทั้งหลาย ส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนจะประกอบไปด้วยเงินสด ลูกหนี้ ซึ่งมีอัตราส่วนลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งมีอัตราส่วนเท่ากับ 4.50 เท่า

1.2. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio)

อัตราส่วนเท่ากับ 2.83 เท่า แสดงถึงอัตราส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนที่มีสภาพคล่องกับหนี้สินหมุนเวียนซึ่งสามารถบอกได้ว่ามหาวิทยาลัยมีสินทรัพย์ที่เปลี่ยนสภาพเป็นเงินสดได้ง่าย เพื่อใช้ในการชำระหนี้ระยะสั้นที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี ซึ่งมีอัตราส่วนต่ำกว่าปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 4.47 เท่า มาจากลูกหนี้เงินยืมทรงรอรายการที่ลดลง เนื่องจากมหาวิทยาลัยสามารถเรียกเก็บเงินยืมได้ตามกำหนดเวลา และเป็นการลดลงของรายได้ค้างรับที่เป็นรายการจากค่าธรรมเนียมการศึกษาตามมาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายทาง

การศึกษาในส่วนที่รองรับเงินสนับสนุนจากรัฐบาลที่ได้รับการโอนเงินดังกล่าวในปีงบประมาณ 2565 จึงทำให้รายได้ค้างรับลดลง

2. การวิเคราะห์อัตราส่วนความสามารถในการบริหารงาน

2.1. สัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ถาวร (Fixed Assets Turnover)

อัตราส่วนนี้เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง สำหรับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ในปี 2565 มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.61 เท่า ซึ่งสูงกว่าปี 2564 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 0.55 เท่า แสดงว่ามีการใช้สินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน

2.2. สัดส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์รวม (Total Assets Turnover)

อัตราส่วนแสดงรายได้จากการดำเนินงานกับสินทรัพย์ที่มีตัวตนซึ่งจะบอกให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการใช้สินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย สำหรับใช้ในการดำเนินงานว่ามีมากเกินไปหรือไม่ ซึ่งในปี 2565 มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.46 เท่า แสดงว่ามีการใช้สินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

2.3. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (Return On Assets : ROA)

อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมปี 2565 เท่ากับ (2.45) % ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งเท่ากับ (5.42) % แสดงให้เห็นว่ามหาวิทยาลัยมีความสามารถในการบริหารสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

2.4. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity Ratio : ROE)

อัตราส่วนทางการเงินที่แสดงให้เห็นว่ามหาวิทยาลัยมีความสามารถในการบริหารและสร้างผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น คิดเป็น (2.78) % ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ซึ่งมีค่าเท่ากับ (5.99) % แสดงให้เห็นว่ามหาวิทยาลัยนำสินทรัพย์ออกมาใช้หรือบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

2.5. อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (Profit Margin)

อัตราผลตอบแทนต่อรายได้ปี 2565 เท่ากับ (5.37) % ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งเท่ากับ (13.47) % แสดงให้เห็นว่าผลตอบแทนของมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

3. การวิเคราะห์อัตราส่วนวัดความสามารถในการชำระหนี้

3.1. อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์รวม (Debt To Asset Ratio)

ผลที่ได้แสดงถึงสัดส่วนของเงินทุนรวมของมหาวิทยาลัยที่มีจากการก่อหนี้ระยะยาว ถ้าอัตราสูงเกินไปย่อมมีความเสี่ยงสูง และไม่เป็นผลดีต่อมหาวิทยาลัย ซึ่งหมายความว่ามหาวิทยาลัยต้องรับภาระดอกเบี้ยจำนวนมาก

ในส่วนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออกได้ใช้เงินทุนจากหนี้สินมาลงทุน ทำให้เป็นภาระในการจ่ายดอกเบี้ย โดยในปี 2565 มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.03 เท่า ซึ่งเท่ากับปี 2564 ซึ่งมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.03 เท่า ดังนั้นมหาวิทยาลัย มีความสามารถในการบริหารสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

หมายเหตุ

- 1.1. สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน
- 1.2. สินทรัพย์หมุนเวียน-วัสดุคงเหลือ-ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า/หนี้สินหมุนเวียน
- 2.1. รายได้/สินทรัพย์ถาวร(ไม่หมุนเวียน)
- 2.2. รายได้/สินทรัพย์รวม
- 2.3. รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย*100/สินทรัพย์รวม
- 2.4. รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย*100/รวมส่วนของทุน
- 2.5. รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่าย*100/รวมรายได้
- 3.1. หนี้สินไม่หมุนเวียน/สินทรัพย์รวม

งบแสดงฐานะการเงิน

(ล้านบาท)

	<u>พ.ศ. 2563</u>	<u>พ.ศ. 2564</u>
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน	306.89	712.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	<u>2,417.64</u>	<u>1,925.76</u>
รวมสินทรัพย์	<u>2,724.53</u>	<u>2,638.16</u>
หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียน	131.86	158.21
หนี้สินไม่หมุนเวียน	<u>96.70</u>	<u>91.46</u>
รวมหนี้สิน	228.56	
249.67		
ส่วนของทุน		
รวมส่วนของทุน	<u>2,495.80</u>	<u>2,388.49</u>
รวมหนี้สินและทุน	<u>2,724.53</u>	<u>2,638.16</u>

จากข้อมูลข้างต้น แสดงให้เห็นว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564 พบว่ามีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น เนื่องจากเป็นรายการของลูกหนี้เงินยืมและรายได้ค้างรับ ซึ่งรายได้ค้างรับเป็นรายการจากค่าธรรมเนียมการศึกษาตามมาตรการลดภาระค่าใช้จ่ายทางการศึกษาในส่วนที่รอรับเงินสนับสนุนจากรัฐบาล สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง เป็นการลดลงของเงินลงทุนอสังหาริมทรัพย์ที่ครบกำหนดและเปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุนระยะสั้น และจากการลดลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

หนี้สิน พบว่ามียอดเพิ่มขึ้น เป็นรายการเงินรับฝากระยะสั้น เป็นรายการรับเงินจากการจัดการศึกษาของหลักสูตร IMSP และ ความร่วมมือ Henan ซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นรายได้ และมีเงินรับฝากของโครงการเงินกู้เพื่อแก้ไขปัญหา Covid-19 ซึ่งยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จและยังไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้ของมหาวิทยาลัยได้

ทุน พบว่ามียอดลดลง จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นรายการรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม และมีการชำระหนี้หอพักนักศึกษาเพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้ผลรวมส่วนของทุนลดลง

งบรายได้ค่าใช้จ่าย**(ล้านบาท)**

	<u>พ.ศ. 2563</u>	<u>พ.ศ. 2564</u>
รายได้	1,581.95	1,061.88
หัก ค่าใช้จ่าย	<u>1,557.13</u>	<u>1,204.91</u>
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย	<u>24.82</u>	<u>(143.03)</u>

จากข้อมูลข้างต้น แสดงให้เห็นว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีรายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เนื่องจากรายได้ของมหาวิทยาลัยลดลง มีการเยี่ยวนักศึกษาทั้งค่าธรรมเนียมการศึกษา ค่าหอพักนักศึกษา และเยี่ยวนักศึกษาเช่าร้านค้า ประกอบกับมีบางรายการไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้ภายในปีงบประมาณได้ จึงทำให้รายได้ลดลง และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น รวมถึงมหาวิทยาลัยฯ ได้นำเงินสะสมกองทุนของปีเก่า มาใช้จ่ายในปีงบประมาณ 2564 จึงส่งผลให้รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายปีงบประมาณ 2564 เพิ่มมากขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ภาคผนวกที่ 5 ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564

ตารางที่ 2 ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย (Unit Cost) ของนักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

ชื่อกิจกรรม	ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564		
	ต้นทุนรวม	ปริมาณ (FTES)	ต้นทุนต่อหน่วย
คณะเกษตรศาสตร์และทรัพยากรธรรมชาติ			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาพืชศาสตร์	12,029,958.11	50.70	237,277.28
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีภูมิทัศน์	4,692,556.87	6.67	703,531.76
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาสัตวศาสตร์	7,582,870.66	76.97	98,517.22
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเกษตรกลวิธาน	6,939,270.27	22.22	312,298.39
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาประมง	9,561,150.92	24.83	385,064.48
ระดับปริญญาโท			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาพืชศาสตร์	4,250,928.73	10.87	391,069.80
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาสัตวศาสตร์	51,424.75	N/A	N/A
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารสากล	16,300,788.88	305.20	53,410.19
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการ	16,381,730.35	214.36	76,421.58
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์	11,869,612.19	173.70	68,333.98
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการบริหารธุรกิจ เกษตร	4,080,562.96	60.55	67,391.63
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	3,198,836.52	30.25	105,746.66

ชื่อกิจกรรม	ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564		
	ต้นทุนรวม	ปริมาณ (FTES)	ต้นทุนต่อหน่วย
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	10,713,335.17	12.64	847,573.99
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ	8,014,571.78	26.22	305,666.35
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์	8,544,175.85	66.03	129,398.39
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	5,203,355.68	95.25	54,628.41
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร	3,967,768.58	17.14	231,491.75
การจัดการเรียนการสอนการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและความงาม	5,108,976.08	32.47	157,344.51
คณะสัตวแพทยศาสตร์			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์สุขภาพสัตว์	7,825,194.87	68.75	113,821.02
การจัดการเรียนการสอนสัตวแพทยศาสตร์	24,845,566.38	97.31	255,323.88
สถาบันเทคโนโลยีการบินและอวกาศ			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการการบิน	13,523,401.89	83.05	162,834.46
ระดับปริญญาโท			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการการบิน	7,948,779.13	69.98	113,586.44

ชื่อกิจกรรม	ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564		
	ต้นทุนรวม	ปริมาณ (FTES)	ต้นทุนต่อหน่วย
ระดับปริญญาเอก			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการการบิน	12,810,670.15	141.31	90,656.50
สำนักวิชาวิศวกรรมศาสตร์และนวัตกรรม			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตร	5,004,883.13	17.70	282,761.76
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมเกษตร (ภาค นอกเวลา)	N/A	4.69	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์และหุ่นยนต์	11,082,636.33	106.73	103,838.06
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์และหุ่นยนต์ (ภาคสมทบ)	5,813,740.67	67.02	86,746.35
ระดับปริญญาโท			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีพลังงาน	3,463,575.62	26.55	130,454.83
คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรม			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยี สถาปัตยกรรม	3,693,895.74	18.86	195,858.73
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมโยธา	53,513,693.04	79.69	671,523.32
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมโยธา (สมทบ)	14,076,597.63	35.17	400,244.46
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมก่อสร้าง	10,228,046.89	25.30	404,270.63

ชื่อกิจกรรม	ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564		
	ต้นทุนรวม	ปริมาณ (FTES)	ต้นทุนต่อหน่วย
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมก่อสร้าง (สมทบ)	90,816.76	0.06	1,513,612.65
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาออกแบบอุตสาหกรรม	4,591,078.12	12.52	366,699.53
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาออกแบบอุตสาหกรรม (สมทบ)	45,408.38	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาสถาปัตยกรรมภายใน	8,664,991.71	16.25	533,230.26
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาสถาปัตยกรรมภายใน (สมทบ)	1,952,560.32	15.36	127,119.81
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์ บัณฑิต	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์ บัณฑิต (สมทบ)	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาออกแบบ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาออกแบบ ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมทบ)	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์	1,589,293.28	19.64	80,921.25
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีมีเดีย	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมเคมี	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมโยธาและการ บริหารงานก่อสร้าง	N/A	N/A	N/A
ระดับปริญญาโท			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมโยธา	2,543,486.87	20.88	121,814.51

ชื่อกิจกรรม	ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564		
	ต้นทุนรวม	ปริมาณ (FTES)	ต้นทุนต่อหน่วย
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการบริหารงาน ก่อสร้าง	6,433,883.42	9.38	685,915.08
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการบริหารงาน ก่อสร้าง แผน ก. แบบ ก2. (นอกเวลาราชการ)	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการบริหารงาน ก่อสร้าง แผน ข. (นอกเวลาราชการ)	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิศวกรรมโยธา (นอก เวลาราชการ)	N/A	N/A	N/A
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและการเกษตร			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาฟิสิกส์	11,283,564.79	56.69	199,039.77
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีการผลิต สัตว์	6,907,799.90	40.64	169,975.39
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร	6,702,352.63	42.75	156,780.18
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาประมง	5,134,356.03	24.36	210,769.95
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีการอาหาร	3,084,433.68	15.78	195,464.75
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีการจัดการ อุตสาหกรรมอาหาร - สาขาวิชาเทคโนโลยีการพัฒนา ผลิตภัณฑ์และการจัดการนวัตกรรม	4,070,514.48	28.60	142,325.68
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ	4,751,945.17	30.06	158,082.01
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีเครื่องกล	7,063,896.21	62.50	113,022.34

ชื่อกิจกรรม	ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564		
	ต้นทุนรวม	ปริมาณ (FTES)	ต้นทุนต่อหน่วย
การจัดการเรียนการสอนเทคโนโลยีอุตสาหกรรม - สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม	12,322,241.34	83.33	147,872.81
การจัดการเรียนการสอนเทคโนโลยีไฟฟ้า - สาขาวิชา วิศวกรรมไฟฟ้า	14,226,326.09	83.62	170,130.66
คณะเทคโนโลยีสังคม			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาการจัดการทรัพยากร มนุษย์	N/A	35.00	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาการจัดการผู้ประกอบการ	N/A	20.00	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาการจัดการทรัพยากร มนุษย์ (ภาคนอกเวลา)	N/A	71.00	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาการจัดการผู้ประกอบการ (ภาคนอกเวลา)	N/A	29.00	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการ	5,276,391.84	46.00	114,704.17
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการ (สมทบ)	430,696.81	1.00	430,696.81
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาระบบสารสนเทศ	7,231,410.52	72.00	100,436.26
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	4,935,744.81	80.00	61,696.81
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาระบบสารสนเทศ (สมทบ)	1,060,229.48	8.00	132,528.69
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ (สมทบ)	1,172,239.39	19.00	61,696.81
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์	19,450,696.99	245.00	79,390.60
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ (ภาคนอกเวลา)	N/A	34.00	N/A

ชื่อกิจกรรม	ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564		
	ต้นทุนรวม	ปริมาณ (FTES)	ต้นทุนต่อหน่วย
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการบัญชี	16,687,306.27	231.00	72,239.42
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการบัญชี (สมทบ)	10,940,831.34	172.00	63,609.48
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	2,112,707.12	6.00	352,117.85
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์	4,274,227.31	58.00	73,693.57
คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน	31,509,242.95	128.08	246,012.20
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการ	23,708,295.31	194.33	122,000.18
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการตลาด (รวมการ บริหารการตลาด)	11,740,108.35	95.17	123,359.34
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการบัญชี (รวมบัญชี บัณฑิต)	29,981,538.23	197.23	152,013.07
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาระบบสารสนเทศทาง คอมพิวเตอร์	3,802,239.42	87.66	43,374.85
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	4,738,275.76	48.50	97,696.41
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์	5,988,014.24	47.37	126,401.42
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิทยาการสารสนเทศ ทางธุรกิจ	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาวิทยาการสารสนเทศ ทางธุรกิจ (ภาคนอกเวลา)	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ	7,355,176.35	60.69	121,192.56

ชื่อกิจกรรม	ต้นทุนผลผลิตต่อหน่วยประจำปีงบประมาณ 2564		
	ต้นทุนรวม	ปริมาณ (FTES)	ต้นทุนต่อหน่วย
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีมีเดีย	18,454,185.76	131.58	140,250.69
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยีการโฆษณา และประชาสัมพันธ์	5,097,147.11	39.34	129,566.53
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการ (สมทบ)	5,224,572.05	19.83	263,468.08
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการตลาด (สมทบ)	3,918,429.04	14.80	264,758.72
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาระบบสารสนเทศทาง คอมพิวเตอร์ (สมทบ)	N/A	N/A	N/A
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการบัญชี (สมทบ)	10,013,763.11	65.92	151,907.81
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ (สมทบ)	N/A	N/A	N/A
ระดับปริญญาโท			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการ	696,609.61	12.39	56,223.54
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ ผู้ประกอบการ	N/A	N/A	N/A
ระดับปริญญาเอก			
สาขาวิชาการจัดการ	2,176,905.02	58.95	36,927.99
คณะศิลปศาสตร์			
ระดับปริญญาตรี			
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการท่องเที่ยวและการ โรงแรม	31,360,432.98	125.11	250,662.88
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการ สื่อสารสากล	21,979,568.10	225.50	97,470.37
การจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการจัดการธุรกิจและ เทคโนโลยีการกีฬา	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ : 1. N/A หมายถึง ไม่มีค่าหรือไม่มีข้อมูล

2. การคำนวณหาค่า FTES

FTES (Full Time Equivalent Student)¹ หมายถึง นักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนตามเกณฑ์จำนวนหน่วยกิตมาตรฐานของการลงทะเบียนและต้องรวบรวมหลังจากนักศึกษาลงทะเบียนแล้วเสร็จ 1 เดือน

$$\text{ค่า FTES คำนวณได้จาก} \quad \text{FTES} = \frac{\text{SCH}}{\text{จำนวนหน่วยกิตมาตรฐาน}}$$

เมื่อ $\text{SCH} = \text{จำนวนหน่วยกิตนักศึกษา} \times \text{จำนวนนักศึกษาที่ลงทะเบียน}$

โดยที่ ระบบทวิภาค

- นักศึกษาระดับปริญญาตรี : ลงทะเบียน 36 หน่วยกิตต่อปีการศึกษา (18 หน่วยกิตต่อภาคการศึกษา)
- นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาทั้งโครงการปกติและโครงการภาคพิเศษ : ลงทะเบียน 24 หน่วยกิตต่อปีการศึกษา (12 หน่วยกิต ต่อภาคการศึกษา)

หมายเหตุ : นักศึกษาระดับปริญญาโท ไม่ต้องปรับค่านักศึกษาเต็มเวลาระดับบัณฑิตเป็นปริญญาตรี

¹ ข้อมูลอ้างอิงจากเอกสารฝึกอบรม หลักสูตร การจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตสำหรับสถาบันอุดมศึกษา หน้า 41 กลุ่มงานมาตรฐานและนโยบายการบัญชีภาครัฐ กองบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง

ภาคผนวกที่ 6 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลตะวันออก



คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
ที่ ๓๖๐๗/๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๗(๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงยกเลิคำสั่งมหาวิทยาลัยฯ ๐๒๒๕/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๓๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก และแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ดังรายชื่อต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการอำนวยการ

๑.๓ อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก	เป็นประธานกรรมการ
๑.๒ รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฉัตร ภัณณิพงษ์)	เป็นกรรมการ
๑.๓ คณบดี	เป็นกรรมการ
๑.๔ ผู้อำนวยการกองคลัง	เป็นกรรมการ
๑.๕ ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน/กอง/ศูนย์	เป็นกรรมการ
๑.๖ หัวหน้างานการเงิน กองคลัง	เป็นกรรมการและเลขานุการ
มีหน้าที่ ดังนี้	
๑. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กรอบแนวทางและทิศทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	

๒. ส่งเสริม สนับสนุน และให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ แก่คณะกรรมการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์และทิศทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

๓. พิจารณาแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการบริหารการเงินและทรัพย์สินประจำมหาวิทยาลัยต่อไป

๒. คณะกรรมการดำเนินงาน

รองศาสตราจารย์สุมนต์ สกลไชย	เป็นที่ปรึกษา
๒.๑ รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฉัตร ภัณณิพงษ์)	เป็นประธานกรรมการ
๒.๒ ผู้อำนวยการกองคลัง	เป็นกรรมการ
๒.๓ อาจารย์วิญญูถนงค์ รัตนธีรวงศ์	เป็นกรรมการ
๒.๔ นางสาวกัลยาณี มิ่งเจริญพร	เป็นกรรมการ
๒.๕ นางสาววนิดา ควินรัมย์	เป็นกรรมการ
๒.๖ นายไพโรจน์ วุฒิชัย	เป็นกรรมการ
๒.๗ นางสาวสุชีรา สายะรัตนชัย	เป็นกรรมการ
๒.๘ นางสาวศรัณยา วิทยาคม	เป็นกรรมการ
๒.๙ นางสาวธีรดา...	

๒.๘ นางสาวอิรดา สุขสวัสดิ์	เป็นกรรมการ
๒.๑๐ นางสาวอรดา เปี่ยมทรัพย์อนันต์	เป็นกรรมการ
๒.๑๑ หัวหน้างานการเงิน กองคลัง	เป็นกรรมการและเลขานุการ

มีหน้า ดังนี้

๓. ศึกษา ระดมความคิดเห็นในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับ
แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

๒. เสนอร่างแผนกลยุทธ์ทางการเงินแก่คณะกรรมการอำนวยการเพื่อพิจารณา
๓. ติดตามและรายงานผลตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
๔. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการอำนวยการมอบหมาย

สั่ง ณ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕

(รองศาสตราจารย์ฤกษ์ชัย พุประทีปศิริ)

รักษาราชการแทน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก